

Kursplan:

Att Leda & Utveckla Underhållet

Syfte

Utbildningen syftar till att skapa förståelse för hur modernt underhåll bedrivs, där idag traditionella underhållstekniker möter det nya högteknologiska samhället. Vidare syftar utbildningen till att ge en förståelse för vilka krav som ställs på dagens och morgondagens underhållsledare och hur man kan forma en underhållsorganisation utifrån detta.

Mål

Efter avslutad utbildning ska deltagaren kunna leda, utvärdera, förändra och förbättra driftsäkerhets- och underhållsverksamheten på ett företag.

Utbildningens mål är också att förbereda deltagarna kunskapsmässigt så att de kan klara av tentamen för EFNMS Certifiering till European Expert in Maintenance Management.

Målgrupp & Förkunskaper/krav

Utbildningen riktas till ledning och personal inom produktion och underhåll.

Utbildningen kräver inga specifika förkunskaper men det kan vara bra att ha tillgång till dator eller telefon under kursdagarna.

Intyg

Efter genomförd utbildning får du ett kursintyg. För att få kursintyget måste du ha deltagit i kursens samtliga moment.

Certifiering

Utbildningen är utformad för att svara mot EFNMS krav på certifierad underhållsledare. Efter slutförd utbildning kan deltagaren, om så önskas, genomföra en tentamen som anordnas av Riksorganisationen Svenskt Underhåll. Vid godkänd tentamen blir deltagaren European Expert in Maintenance Management - en utmärkelse som garanterar mycket goda underhållskunskaper. Vi erbjuder professionellt stöd genom hela utbildningen fram till dagen för tentamen.

Pedagogik och genomförande

Utbildningen genomförs som en 12 dagar lång klassrumsutbildning, uppdelad på fyra block. Vi varvar föreläsningar med diskussioner, grupparbeten och praktiska övningar. Material, instruktioner, uppgifter och övningar finns tillgängligt på vår digitala lärportal. Där har du möjlighet att förbereda dig innan du kommer till kursen samt ta del av materialet efteråt för fördjupande studier, allt för att ditt eget lärande ska bli så bra och personligt som möjligt.

Innehåll

Block 1

Utbildningens första block handlar om underhållsverksamheten i stort och de byggstenar underhållet vilar på. Vidare handlar blocket om de grundläggande begreppen kring produktion, underhåll och driftsäkerhet samt ansvarsfördelning mellan produktion och underhåll. Vi går även igenom betydelsen av beredning och planering samt informationssystem för underhåll.

Efter detta block ska du:

- Ha allmän förståelse för de byggstenar som utgör grunden för ett väl fungerande underhåll
- Kunna den grundläggande underhållsterminologi enligt SS-EN 13306
- Förstå nyttan för en organisation att arbeta med information- och underhållssystem och hur arbetet kan optimeras för att uppnå full potential
- Veta vad som krävs för ett optimerat beredning och planeringsarbete, både säkerhetsmässigt och kvalitetsmässigt.

Block 2

Utbildningens andra block fokuserar på tillförlitlighet och driftsäkerhet. Du kommer bland annat att få göra olika tillgänglighetsberäkningar. Vidare handlar blocket om TPM och Smart Maintenance. Under detta block fördjupar vi oss också inom riskanalyser, felsökningsmetoder. Vi går till sist också igenom vad Asset Management är samt standarden ISO 55000.

Efter detta block ska du:

- Veta vilka tre områden som påverkar driftsäkerheten/tillgängligheten och vilka faktorer inom dessa områden som i sin tur påverkar driftsäkerheten/tillgängligheten
- Kunna räkna ut Ak, Am och Ao, det vill säga tre olika sätt att räkna ut tillgängligheten.
- Kunna optimera de olika ingående TPM-bitarna, det vill säga TAK, 5s, operatörsunderhåll och förbättringsverksamhet genom tvärfunktionella förbättringsgrupper.
- Veta vad Industri 4.0, digitalisering och IoT innebär samt veta hur man som ledare kan agera och organisera en framtida underhållsorganisation
- Känna till och förstå syftet med de olika felsökningsmetoderna fiskbensdiagram, 5 varför, RCA samt riskanalysmetoderna RCM, FMEA, FTA och Hazop.
- Förstå den övergripande nyttan med att arbeta med Asset Management samt tillhörande standard ISO 55000.

Block 3

Tredje blocket av utbildningen handlar om underhållets påverkan på ekonomin samt olika organisationsformer för underhållsverksamheten. Vi pratar vidare om nyckeltal och hur man kan jobba för att göra underhållet mätbart och styrbart. I det här blocket avhandlas även förrådshållning och reservdelsstrategi. Till sist går vi också igenom underhåll genom livscykeln; LCC/LCP Att göra rätt från början. Under detta block genomför vi även ett studiebesök i syfte att se många av kursens olika delar i praktiken.

Efter detta block ska du:

- Känna till några ekonomiska begrepp som är berör teknik, underhåll och produktion
- Känna till några för- och nackdelar med olika organisationsformer, till exempel centraliserat, decentraliserat samt matrisorganisation.
- Känna till syftet och nyttan med nyckeltal enligt standarden SS-EN 15341.
- Förstå hur man kan optimera och styra ett förråd ur ett driftsäkerhetsperspektiv.
- Förstå vilka resurser som behövs i arbetet med att ställa rätt krav innan ny utrustning införskaffas samt kunna räkna på nyttan med totalkostnad (LCC) för olika alternativ.

Block 4

I sista delen av utbildningen får du lära dig om strategiska val för underhållet och vi pratar om att gå från nuläge till önskat läge. Outsourcing och partnerskap är också en del av detta block, precis som arbetsmiljö och säkerhet. En stor del av detta fjärde block handlar om teamutveckling, ledarskap och förändringsledning.

Efter detta block ska du:

- Veta hur man kan forma en egen utvecklingsstrategi/utvecklingsplan för sin organisation
- Känna till utifrån praktikfall några fördelar respektive nackdelar med outsourcing
- Känna till rådande krav kring arbetsmiljö och säkerhet ur ett ledarperspektiv.
- Känna till några verktyg/metoder för att praktiskt kunna bedriva förändringsarbete inom de olika områden som kursen gått igenom.